



مشروع تطوير كفاءات ومهارات الشباب الفلسطيني ضمن القطاعات الواعدة في فلسطين - إطار برنامج تعلّم لتقود ومعايير اختيار المشاركين

يأتي مشروع "تطوير كفاءات ومهارات الشباب الفلسطيني ضمن القطاعات الواعدة في فلسطين" ضمن برنامج تعلّم لتقود الذي تنفذه مؤسسة التعاون، بهدف تعزيز جاهزية الشباب الفلسطيني للانخراط في سوق العمل، من خلال تزويدهم بمهارات عملية متقدمة تتماشى مع احتياجات القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية.

يرتكز البرنامج على تقديم الشهادات المهنية المصغّرة (Micro-credentials)، وهي مسارات تدريبية قصيرة ومرنة تركّز على تطوير مهارات تقنية ومهنية محددة، بما يساهم في سد الفجوة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل.

يتم تنفيذ البرنامج بالشراكة مع جهات تدريبية متخصصة، حيث تتولى شركة MILESTONES MENA تقديم الشهادات التخصصية المرتبطة بالقطاعات، بما يشمل مسارات في تكنولوجيا المعلومات، التمويل والتأمين، التصنيع، وتجارة الجملة والتجزئة. في المقابل، تتولى شركة AXSOS تقديم الشهادات العابرة للقطاعات، التي تركّز على المهارات الأساسية والمساندة مثل إدارة المشاريع، المهارات الرقمية، تطوير الأعمال، وتحليل البيانات.

كما يتضمن البرنامج مكوّنًا أساسيًا للإرشاد المهني، يهدف إلى دعم المشاركين في توجيه مساراتهم المهنية، وربط المعرفة النظرية بالتطبيق العملي، وتعزيز فرصهم في الوصول إلى فرص عمل أو تطوير مساراتهم الحالية.

من خلال هذا النموذج المتكامل، يسعى البرنامج إلى تمكين الشباب ليس فقط من اكتساب المعرفة، بل من تطبيقها، وتوسيع آفاقهم المهنية، وتعزيز قدرتهم على التكيف مع متغيرات سوق العمل.

أولاً: الفئة المستهدفة

يستهدف البرنامج:

- الشباب الفلسطيني من عمر **20-35 سنة**
- المقيمين في **الضفة الغربية والقدس**
- الفئات التالية :
 - الخريجون الجدد.
 - المهنيون في بداية مسارهم.
 - العاطلون عن العمل.
 - الراغبون في تطوير أو تغيير مسارهم المهني.

ثانياً: المؤهلات والخلفية

- شهادة **بكالوريوس أو دبلوم** في مجال ذي صلة
- يمكن النظر بشكل استثنائي في الحاصلين على **الثانوية العامة** مع خبرة عملية موثقة.
- امتلاك مستوى أساسي على الأقل في **اللغة الإنجليزية**.
- امتلاك مهارات رقمية أساسية.

ثالثاً: الخبرة العملية

يستهدف البرنامج بشكل أساسي:

- المتقدمين بخبرة **0-3 سنوات** (خريجون جدد / مبتدئون)
 - المتقدمين بخبرة **3-7+ سنوات** (مهنيون شباب)
- يرجى العلم أن بعض الشهادات التخصصية تتطلب حداً أدنى من الخبرة، حيث سيتم **تقييم كل طلب وتوجيه المتقدم إلى المسار أو المستوى المناسب** بناءً على خلفيته وخبرته.

رابعاً: متطلبات المشاركة

- الالتزام الكامل لمدة البرنامج **3-4 أشهر**.
- القدرة على حضور الجلسات المباشرة.

- إتمام المتطلبات التدريبية والمهام.
- توفر جهاز حاسوب واتصال إنترنت مستقر.
- القدرة على التعلم عبر منصات تعليمية رقمية.

خامساً: هيكل البرنامج

- اختيار مسار تخصصي واحد ضمن أحد القطاعات
- إمكانية اختيار حتى مسارين مهاريين عابرين للقطاعات
- المسارات التخصصية: جلسات مباشرة (Live)
- المسارات العابرة: تعلم ذاتي (Self-paced)

سادساً: آلية الاختيار

يتم اختيار المشاركين من خلال عملية تنافسية متعددة المراحل، تهدف إلى ضمان اختيار المرشحين الأكثر ملاءمةً للبرنامج من حيث الخلفية المهنية، الجاهزية، والدافع للتطور. تعتمد عملية الاختيار على ثلاث مراحل رئيسية متسلسلة، يتم خلالها تقييم الطلبات باستخدام أدوات ومعايير تقييم موحدة لضمان العدالة وتقليل التحيز.

المرحلة الأولى: التحقق الإداري (أهلية الطلب)

تتولى مؤسسة التعاون إجراء مراجعة أولية للطلبات للتحقق من استيفاء الشروط الأساسية، وتشمل:

- اكتمال جميع حقول نموذج التقديم.
 - استيفاء شرط الفئة العمرية (20-35 سنة).
 - امتلاك خبرة عملية ضمن النطاق المستهدف (0-7 سنوات).
 - توفر متطلبات المشاركة (حاسوب، إنترنت، التفرغ).
- يتم استبعاد أي طلب غير مكتمل أو غير مستوفٍ للشروط بشكل تلقائي، دون الدخول في التقييم النوعي.

المرحلة الثانية: التقييم الفني للطلب (70%)

يتم تقييم الطلبات المؤهلة من قبل لجنة مختصة تضم ممثلين عن مؤسسة التعاون وشركاء التنفيذ، وذلك بناءً على نموذج تقييم معياري يمنح علامة من 70.

العلامة	الوصف	المعيار
25-0	مدى توافق الخلفية التعليمية والمهنية مع القطاع التدريبي	الملاءمة مع المسار المختار
20-0	مدى وضوح الأهداف المهنية وكيف سيساهم البرنامج في تحقيقها	وضوح المسار المهني وإمكانية التطور
20-0	قوة ودقة الدافع للدافع للالتحاق بالبرنامج	الدافع والأهداف المهنية
5-0	المهارات الرقمية، اللغوية، والقدرة على الالتزام	الجاهزية للتعلم

يتم تقييم كل طلب بشكل مستقل وفق معايير محددة، حيث تحصل الطلبات التي تُظهر توافقاً عالياً، أهدافاً واضحة، ودافعاً قوياً على علامات أعلى.

يشترط الحصول على حد أدنى قدره **45 من 70** للانتقال إلى المرحلة التالية. يتم ترتيب المتقدمين تنازلياً بناءً على نتائجهم.

كما يُطلب من المتقدمين الذين يجتازون هذه المرحلة تأكيد اختيارهم للمسار التدريبي واختيار الدورات من قائمة محددة من الشهادات المصغرة، بما يضمن مواءمة دقيقة بين المتدرب والمحتوى التدريبي.

المرحلة الثالثة: التحقق النهائي (30%)

تهدف هذه المرحلة إلى التحقق من دقة المعلومات المقدمة، وتقييم جدية المتقدم ومدى التزامه.

يُطلب من المتقدمين المختارين إرسال **فيديو مسجل مسبقاً لمدة دقيقة واحدة**، يوضحون فيه:

- سبب اهتمامهم بالبرنامج
- مدى التزامهم بإتمامه
- مبررات اختيارهم للمسار التدريبي

يتم التقييم في هذه المرحلة وفق الجدول التالي:

العلامة	الوصف	المعيار
5-0	مدى تطابق المعلومات المقدمة مع العرض الشفهي	التحقق من الخبرة والمصداقية
10-0	توافق المسار مع مستوى وخبرة المتقدم	ملاءمة المسار المختار
10-0	القدرة الواقعية على إتمام البرنامج	الالتزام والاستعداد
5-0	وضوح التعبير والأسلوب المهني	مهارات التواصل

تحتفظ اللجنة بحق تأكيد المسار المختار أو إعادة توجيه المتقدم إلى مسار أكثر ملاءمة، أو استبعاده في حال وجود فجوات جوهرية.

الاختيار النهائي

يتم احتساب العلامة النهائية من 100 بناءً على مجموع المرشحين الثانية والثالثة، وتصنيف المتقدمين وفق المستويات التالية:

العلامة	المستوى
100-85	ممتاز
84-75	جيد جداً
74-65	جيد
أقل من 65	دون المطلوب

نظراً للطبيعة التنافسية للبرنامج، وكون عدد الطلبات سيتجاوز الطاقة الاستيعابية، فإن الحصول على علامة مرتفعة لا يضمن القبول بشكل تلقائي.

سيتم اختيار أفضل المتقدمين حسب الترتيب، ويحد أقصى يقارب **100 مشاركاً** في هذه الدورة، مع إعداد قائمة احتياط للمتقدمين المؤهلين.

أحكام عامة

- لا يضمن التقديم أو استيفاء الحد الأدنى من المعايير القبول في المشروع.
- تعتمد جميع قرارات الاختيار على نظام تقييم موثق وقابل للتدقيق.
- تعتبر قرارات الاختيار نهائية، ولا يُعاد النظر فيها إلا في حال وجود خطأ إجرائي مثبت.
- يحق للمشروع استبعاد أي متقدم في حال تقديم معلومات غير دقيقة.
- يحتفظ البرنامج بحق تعديل إجراءات الاختيار عند الضرورة لضمان جودة التنفيذ.

سابعاً: التمويل

البرنامج **ممول بالكامل** ولا يترتب على المشاركين أي رسوم.

ثامناً: متطلبات ما بعد القبول

في حال القبول، سيُطلب من المتقدمين تقديم:

- إثبات هوية ساري المفعول
- شهادة جامعية أو ما يثبت المؤهل التعليمي

ثامناً: آخر موعد للتقديم

17/5/2026

الأسئلة الشائعة

1. ما هو المشروع؟
هو مشروع تدريبي يهدف إلى تمكين الشباب الفلسطيني من اكتساب مهارات عملية ومطلوبة في سوق العمل من خلال الشهادات المهنية المصغرة ضمن قطاعات واعدة.
2. هل المشروع مجاني؟
نعم، المشروع ممول بالكامل ولا يترتب على المشاركين أي رسوم.
3. من يمكنه التقديم؟
يستهدف المشروع الشباب الفلسطيني من عمر 20 إلى 35 سنة في الضفة الغربية والقدس، بما يشمل الخريجين، المهنيين الشباب، العاطلين عن العمل، والطلبة في مراحل متقدمة. حيث يستهدف المشروع من لديهم خبرة من 0 إلى 3 سنوات، وكذلك من لديهم 3 إلى 7 سنوات فأكثر، مع الأخذ بعين الاعتبار أن بعض الشهادات التخصصية قد تتطلب حدًا أدنى من الخبرة.
4. كيف يتم اختيار المشاركين؟
يتم الاختيار من خلال عملية تنافسية تعتمد على معايير واضحة تشمل الأهلية، الدافعية، الجاهزية، ومدى توافق المتقدم مع أهداف المشروع.
5. هل التقديم يضمن القبول؟
لا، التقديم لا يضمن القبول نظرًا لمحدودية عدد المقاعد.
6. ما مدة المشروع؟
مدة البرنامج تتراوح بين 3 إلى 4 أشهر.
7. متى يبدأ المشروع؟
سيتم تحديد موعد البدء بعد الانتهاء من اختيار المشاركين واعتماد القائمة النهائية.
8. هل البرنامج حضوري أم عن بُعد؟
يتم تنفيذ البرنامج بشكل أساسي عن بُعد عبر منصة تعليمية رقمية.
9. ما طبيعة المسارات التدريبية؟
يقوم كل مشارك باختيار مسار تخصصي واحد ضمن قطاع محدد، بالإضافة إلى إمكانية اختيار حتى مسارين مهاريين عابرين للقطاعات.
10. ما الفرق بين المسارات التخصصية والعبارة؟
المسارات التخصصية تُقدّم من خلال جلسات مباشرة مع مدربين، بينما المسارات العبارة تُقدّم بنمط تعلم ذاتي من خلال محتوى مسجل.

11. هل يمكن اختيار مسار مختلف عن تخصصي؟
نعم، يمكن ذلك، ولكن سيتم تقييم مدى توافق اختيارك مع خلفيتك لضمان الاستفادة القصوى.
12. كيف يتم تحديد المسار النهائي؟
بناءً على طلبك وخلفيتك وخبرتك، سيتم توجيهك إلى المسار أو مستوى الشهادة الأنسب لك.
13. هل سأحصل على شهادة؟
نعم، يتم إصدار الشهادات من جهات تدريبية متخصصة ومعتمدة حسب المسار بعد اجتياز الامتحان.
14. من يقدم التدريب؟
تقوم شركة MILESTONES MENA بتقديم الشهادات التخصصية المرتبطة بالقطاعات، بينما تقدم شركة AXSOS الشهادات العابرة للقطاعات.
15. هل يتضمن البرنامج إرشاد مهني؟
نعم، يتضمن البرنامج مكوناً للإرشاد المهني لدعم المشاركين في تطوير مساراتهم المهنية.
16. ما المتطلبات التقنية للمشاركة؟
يجب توفر جهاز حاسوب، اتصال إنترنت مستقر، وحد أدنى من المهارات الرقمية.
17. ماذا يحدث بعد القبول؟
سيطلب من المقبولين تقديم إثبات هوية وشهادة جامعية أو ما يثبت المؤهل التعليمي.

أمثلة على بعض الشهادات التي سيتم تزويدها للمشاركين للاختيار منها حسب خلفيتهم وخبرتهم:

Certification	Accredited by
CSCA Certified Supply Chain Analyst	International Supply Chain Education Alliance (ISCEA)
CSCL Certified Supply Chain Leader	Vcare Academy
CSCP Certified Supply Chain Professional	Association of Supply Chain Management (ASCM)
CIPS Level 2 Certificate in Procurement and Supply Operations	Chartered Institute of Procurement and Supply (CIPS)
CIPS Level 4 Diploma in Procurement and Supply	Chartered Institute of Procurement and Supply (CIPS)
CSSYB Certified Six Sigma Yellow Belt	American Society of Quality (ASQ)
CSSGB Certified Six Sigma Green Belt	American Society of Quality (ASQ)
CSSBB Certified Six Sigma Black Belt	American Society of Quality (ASQ)
CMQ/OE Certified Manager of Quality / Organization Excellence	American Society of Quality (ASQ)
CPM Certified Product Manager	The Association of International Product Marketing & Management (AIPMM)
CPMM Certified Product Marketing Manager	The Association of International Product Marketing & Management (AIPMM)
AI+ Data	AI Certs
AI & GenAI for Business	Certnexus
CEH Certified Ethical Hacker	EC-Council
CompTIA Security+	CompTIA
CEM Customer Experience Masterclass	The CPD Certification Service (CPD)
CCXP Certified Customer Experience Professional	the Customer Experience Professionals Association (CXPA)
DFOM Digital Finance & Operations Masterclass	The CPD Certification Service (CPD)
UX/UI Masterclass	The CPD Certification Service (CPD)